



Administración de Proyectos Tecnológicos

Matriz del Marco Lógico: Fundamenta la planificación en una cascada de objetivos que parte de los estratégicos hacia las actividades concretas, generando una coherencia vertical. Utiliza indicadores para todos los niveles, facilitando la evaluación, seguimiento y control de planes, programas y proyectos.

Ventajas de este Modelo:

- Describe la lógica causal de los diferentes niveles de objetivos
- Identifica los indicadores de desempeño para para cada nivel de objetivos
- Establece el proceso, eventos, personas y fuentes de información para el logro de los objetivos
- Describe las condiciones de las que depende que el proyecto estratégico, tecnológico y las actividades sean exitosos

| Resumen de objetivos/actividades | Indicadores objetivamente verificables | Medios de verificación de cumplimientos | Premisas importantes y riesgos |
|--|--|---|---|
| Objetivo estratégico (objetivo superior al que debe contribuirse) | Indicadores reconocidos de valor económico y social | Sistema de evaluación de impacto socioeconómico (información estadística, encuestas) | Riesgos relacionados con el impacto estratégico (elementos del entorno) |
| Objetivo tecnológico (el cambio necesario para lograr el objetivo estratégico) | Impacto esperado (logros técnicos, verificables, valor, beneficio y retorno sobre la inversión en el proyecto tecnológico) | Personas, eventos, procesos y fuentes de datos para verificar cumplimiento de objetivos (mediciones, encuestas y datos sobre hechos) | Condiciones para la ejecución del proyecto tecnológico (eventos amenazantes, marco institucional) |
| Resultados esperados (entregables del proyecto tecnológico, lo que debe lograrse para que se cumpla el cambio deseado) | Indicadores de desempeño técnico (rendimiento, calidad, duración, etc) | Sistema de supervisión y control para la ejecución del proyecto (medición de desempeño) | Condiciones y riesgos para el diseño y ejecución (arreglos institucionales) |
| Actividades tecnológicas concretas (Proyectos: el conjunto de acciones necesarias para generar los resultados entregables) | Presupuesto por actividad (recursos requeridos para realizar las actividades, indicadores para verificar avance) | Personas, eventos, procesos y fuentes de datos para el diseño de actividades concretas y su seguimiento | Factores de éxito para realización de actividades específicas |

Fuente: Adaptada a partir de *World Bank* (2001)